



DÉCIDEURS

/GUIDE-ANNUAIRE


GUIDE
2017

ÉNERGIE, ENVIRONNEMENT & RESSOURCES NATURELLES

OIL & GAZ, ENR, MATIÈRES PREMIÈRES, INFRASTRUCTURES, ÉCONOMIE CIRCULAIRE




 Gilles Schnepf
Groupe Legrand
P.28

 Éric Scotto
Akvo Energy
P.30


 Antoine Frérot
Veolia
P.43

 Michel Dubromel
FNE
P.50


 Thomas Derichebourg
Derichebourg Environnement
P.45

 Stéphane Villecroze
Demeter-Emertec
P.32

 Bernard Maître
Demeter-Emertec
P.32

 Arnaud Herrmann
AccorHotels
P.48

 Raphael Lance
Mirova
P.35

 Thomas Porcher
Paris School of Business
P.38

EXECUTIVE SUMMARY
LES GRANDES TENDANCES
DU SECTEUR P.08

LEADERS
TOUS LES ACTEURS
QUI ONT FAIT L'ANNÉE P.22

CLASSEMENTS
LES CONSEILS JURIDIQUES P.58
LES CABINETS DE CONSEIL,
BUREAUX D'ÉTUDES
ET FONDS D'INFRASTRUCTURES
ET CONSEILS FINANCIERS P.76

PAROLES D'EXPERTS
LES POINTS DE VUE
DE PROFESSIONNELS DU SECTEUR P.90

ANNUAIRE
PRÉSENTATION DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P.106



LEADERS

L'énergie verte est rentable



Entretien avec

ÉRIC SCOTTOfondateur et président, **AKUO ENERGY**
fondateur, **FONDATION AKUO****Entrepreneur engagé**

Éric Scotto crée Perfect Wind et construit une première ferme éolienne en 2004. La société est rachetée en 2006 par Iberdrola, l'un des leaders mondiaux de l'éolien. En 2007, il cofonde Akuo Energy et inaugure la première ferme photovoltaïque agri-solaire en 2010 sur l'île de la Réunion. Depuis, Éric Scotto ne cesse de développer des centrales électriques innovantes dans le monde entier. En 2016, Akuo lance la première ferme inspirée de la permaculture au sein du plus grand parc éolien d'Île-de-France dans le Gâtinais. Par ailleurs, il participe à la création de la fondation Akuo qui œuvre à apporter des solutions écologiques et sociales aux besoins de communautés défavorisées.

Akuo Energy est aujourd'hui le premier producteur indépendant français d'énergie renouvelable avec 1 100 mégawatts d'actifs en exploitation et en construction dans le monde entier. Son fondateur, Éric Scotto allie les talents d'investisseur, d'entrepreneur et d'acteur engagé pour l'environnement. Rencontre.

DECIDEURS. Au vu des accomplissements réalisés, où Akuo a envie d'aller maintenant, tant géographiquement que technologiquement ?

Éric Scotto. « Akuo toujours plus haut » est la devise en interne ! Nous continuons sereinement le développement international à l'heure où les énergies renouvelables ont fait la preuve de leur efficacité et de leur compétitivité. Notre présence en Australie et en Indonésie se consolide, et une filiale en Mongolie vient de voir le jour. Fin 2016, nous avons lancé la construction des deux premiers parcs éoliens aux États-Unis. De nombreuses demandes de collaborations démarrent et nous consolidons nos positions déjà multiples ! L'Afrique est au cœur de la stratégie d'Akuo Energy avec un pied au Mali ainsi qu'en Guinée avec plusieurs projets solaires. Léolien représente aujourd'hui 77 % de notre parc avec pour objectif la diversification technologique de projets utilisant la totalité du spectre des ressources renouvelables. Nous sommes actifs sur l'hydrolien et la biomasse, avec des usines en construction, deux en exploitation pour la biomasse et un nouveau projet en Croatie. Une autre réalisation est en cours en Martinique autour de l'énergie thermique et nous menons aux côtés de la société Sabella la mise en place d'hydroliennes sur l'île d'Ouessant.

Comment vous projetez-vous d'ici une dizaine d'années voire plus ?

Fin 2022, 3 500 mégawatts des filiales seront en exploitation dans vingt pays, 200 centrales en construction et en exploitation et 700 millions d'euros de revenus consolidés. Akuo Energy s'inscrit sur le très long terme.

Quelle vision avez-vous du marché de l'énergie en France ?

Il est en pleine mutation. La prise de conscience des citoyens qui deviennent

acteurs de leur destin est évidente, comme en a témoigné l'accueil du film *Demain*. Avec l'objectif de la loi de transition énergétique qui est de porter à 50 % la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique d'ici à 2023, la sortie progressive du nucléaire devrait s'enclencher. Les solutions de stockage sont de plus en plus performantes et la réduction des coûts révèle aujourd'hui clairement que l'énergie verte est rentable. En somme, beaucoup de facteurs font que les énergies renouvelables sont aujourd'hui « *mainstream* ». Si le marché français est partagé entre de gros acteurs et de plus modestes, dont nous faisons partie, il y a de la place pour tous. Nous sommes flexibles, indépendants, innovants et créatifs et comptons le rester.

« Certains de nos projets s'inscrivent déjà dans un cadre urbain, par exemple les toitures solaires »

L'ingéniosité est au cœur de la mixité des réalisations d'Akuo. Avez-vous aujourd'hui d'autres projets innovants en cours ?

Un partenariat avec Ciel et Terre – société lilloise développant des stations solaires flottantes – vient d'être conclu permettant ainsi l'installation de centrales photovoltaïques lacustres. Cette nouvelle technologie va permettre d'alimenter en électricité l'équivalent de 5 800 foyers. Nous avons aussi été moteurs dans la signature du jumelage entre les îles Fidji et La Réunion lors de la COP 22, ceci afin d'activer le partage de solutions d'indépendance énergétique en mi-



© Akuo Energy

D'une puissance installée de 9 mégawatts, la ferme photovoltaïque Les Cèdres est la seconde couplée à des solutions de stockage (9 mégawattheures) à avoir été mise en service à la Réunion.

lieu insulaire. Enfin, nous avons récemment imaginé des systèmes très mobiles d'installation de panneaux PV déplaçables depuis des containers. Ils visent à pouvoir électrifier des zones déconnectées de tout réseau en s'affranchissant de la lourdeur d'une démarche de construction de site.

Vous accordez de l'importance à l'ancrage local. Né du dialogue avec les agriculteurs, le concept d'Agrinerie® associe la production d'énergie solaire à une agriculture respectueuse de l'environnement. Cette approche est-elle indispensable pour la réussite des projets relatifs aux énergies renouvelables ?

Oui, l'approche territoriale est primordiale. C'est le propre de l'énergie renouvelable d'être décentralisée. Nous sommes soucieux des enjeux géographiques, économiques ou sociaux de nos projets. L'implantation sur un territoire n'est possible que si celui-ci s'implique à nos côtés.

En mars 2017, le lancement d'Akuocoop a permis de mettre en place un nouveau système d'investissement participatif à destination des populations riveraines de nos installations, mais aussi des résidents français. Il s'agit d'une autre façon de s'ancrer localement et de permettre aux gens de donner du sens à leur épargne. L'objectif n'est pas de gagner de l'argent, mais d'impliquer le grand public dans l'écono-

mie de nos centrales et de créer une communauté autour de nos projets.

Par ailleurs, depuis juin 2016, nous avons un partenariat avec Carrefour autour de la première ferme agricole inspirée de la permaculture en Île-de-France. Cette ferme est accueillie au sein de notre parc éolien du Gâtinais et livrera en légumes les magasins Carrefour Bio de la région. L'objectif est toujours d'imaginer et d'apporter des solutions sur mesure selon les besoins.

En 2030, plus de 70 % de la population mondiale habitera en ville. Est-ce que vous avez des projets dans un cadre urbain ? Quelle est votre vision de la ville de demain ?

Certains de nos projets s'inscrivent déjà dans un cadre urbain, par exemple les toitures solaires, aussi bien pour les habitations que pour des parkings. Ma vision de la ville de demain propose des déplacements propres, alimentés en électricité renouvelable et de nouveaux modes de déplacement *eco-friendly*, comme les taxis volants Sea Bubble. La prise de conscience va se généraliser et on aura de nouveau, je l'espère, une ceinture verte autour des agglomérations, où l'agriculture bio en périphérie des villes sera en symbiose avec les énergies renouvelables. Nous travaillons chez Akuo pour que cette vision devienne une réalité. ♦



Akuo Energy, les chiffres clés



56

centrales en service, en construction et en financement totalisant 1 100 MW

459 000

foyers alimentés par an

825 000

tonnes de CO₂ évitées



1,9 Md€

investis

De 2010 à 2016, la société est passée de 54 à 259 collaborateurs

Des filiales dans 12 pays : France, États-Unis, Uruguay, Croatie, Pologne, Dubai, Indonésie, Turquie, Australie, Mongolie, République dominicaine, Maroc

Propos recueillis par Laetitia Sellam